



Elinkeinopoliittisen ohjelman päivitys vuosille 2014-2020

02.04.2014

www.salo.fi



Vaihtoehtoiset tulevaisuuskuvat

Elinkeinopoliittisen ohjelman päivitys



Tarkasteltiin kahta Salon tulevaisuuden kannalta merkittävää, toisistaan lähes riippumatonta muuttujaa

Elinkeinorakenteen muutos tasaantuu

Yleinen talouskasvu jatkuu

Yleinen talouskasvu hiipuu

Salon elinkeinorakenteen muutos jatkuu

Skenaario 1: rakennemuutos tasaantuu, vientimarkkinat vetävät



- Tilanne, jossa rakennemuutos päättyy (> 1000 ICT-työntekijää) ja yleinen talouskehitys on kasvussa
- Positiivinen vaikutus kaupan ja palvelualan yrityksiin, jotka pystyvät säilyttämään työpaikat (~ lisäys max. tuhat)
- Teollisuusyritykset pystyvät lisäämään työpaikkoja (~1000 - 2000)
- Julkisia palveluja joudutaan tehostamaan, mutta kohtalainen taso voidaan säilyttää
- Työttömyyden arvioidaan laskevan. Realistista tavoitella viidessä vuodessa n. 3000 työttömän tasoa (9-10%)
- Työvoiman liikkuvuus kasvaa, koska uusia työpaikkoja tarjolla muuallakin
- Ostovoiman ja veropohjan ylläpitäminen nykyisellä väestöpohjalla mahdollista, työikäisen väestön pysyvyys kriittistä
- Uusien yritysten houkuttelemisessa hyödynnettävissä niukasti globaalia erityisosaamista

Skenaario 2: rakennemuutos jatkuu, vientimarkkinat vetävät



- Tilanne, jossa ICT-alan rakennemuutos Salossa jatkuu, yleinen talouskehitys on kasvussa
- Vaikutusta kaupan ja palvelualan yrityksiin, joista osa lopettaa tai vähentää työpaikkoja (joitakin satoja)
- Teollisuusyritykset pystyvät lisäämään työpaikkoja (~1000 – 2000)
- Julkisia palveluja joudutaan karsimaan/tehostamaan
- Työttömyyden arvioidaan ilman erityistoimia nousevan, mutta maltillisesti n. 7500 (> 20%)
- Työvoiman liikkuvuus kasvaa, koska uusia työpaikkoja tarjolla muuallakin
- Ostovoiman ja veropohjan ylläpitämiseksi saatava uusia asukkaita (~1000)
- Uusien yritysten houkuttelemisessa hyödynnettävissä erityisosaajia, jotka pystyttävä pitämään paikkakunnalla

Skenaario 3: rakennemuutos tasaantuu, vientimarkkinat lamaantuvat



- Tilanne, jossa rakennemuutos päättyy (> 1000 ICT-työntekijää) ja yleinen talouskehitys on taantumassa / lamassa
- Huomattava vaikutus kaupan ja palvelualan yrityksiin, joista osa lopettaa tai vähentää työpaikkoja (~satoja)
- Teollisuusyrityksiä lopettaa toimintansa tai vähentävät työpaikkoja (~satoja)
- Julkisia palveluja joudutaan tehostamaan voimakkaasti
- Työttömyyden arvioidaan nousevan, arvio n. 8 000 (25%)
- Työvoiman liikkuvuus maltillista, koska uusia työpaikkoja tarjolla niukasti muuallakin
- Ostovoiman ja veropohjan ylläpitämiseksi saatava runsaasti uusia asukkaita (~2000)
- Uusien yritysten houkuttelemisessa hyödynnettävissä niukasti globaalia erityisosaamista

Skenaario 4: rakennemuutos jatkuu, vientimarkkinat lamaantuvat



- Tilanne, jossa ICT – alan rakennemuutos Salossa jatkuu ja yleinen talouskehitys on taantumassa / lamassa
- Merkittävä vaikutus kaupan ja palvelualan yrityksiin, joista osa lopettaa tai vähentää työpaikkoja (~1000)
- Teollisuusyrityksiä lopettaa toimintansa tai vähentävät työpaikkoja (~1000)
- Julkisia palveluja joudutaan karsimaan voimakkaasti
- Työttömyyden arvioidaan nousevan yli 10 000 (yli 30%).
- Työvoiman liikkuvuus maltillista, koska uusia työpaikkoja tarjolla niukasti muuallakin
- Ostovoiman ja veropohjan ylläpitämiseksi saatava tuhansia uusia asukkaita (~3000)
- Uusien yritysten houkuttelemisessa hyödynnettävissä ohjelmistoalan erityisosaajia



Tavoitetila

www.salo.fi

Tulevaisuuden Salo 2020



Salossa on erinomaiset yrittämisen edellytykset ja yrittäjyysilmapiiri. Määrätietoinen elinkeinopolitiikka, tehokas kaavoitus, kattavat yrityspalvelut, toimivat yritysverkostot ja koulutusmahdollisuudet varmistavat uusien yritysten sijoittumisen ja toimivien yritysten hyvinvoinnin. Salo on vahva monipuolisen pk-yrittäjyyden keskittymä, johon on rakentunut eri toimialoja laajasti palvelevaa älykkään teknologian osaamista.

Monipuolisten palveluiden ja asumismahdollisuuksien ansiosta Salo on houkutteleva yritys-, työ- ja asuinpaikkakunta. Hyvät tietoliikenne- ja liikenneyhteydet tukevat etätyöskentelyä sekä työssäkäyntiä lähialueilla.



Tavoitteet ja toimenpiteet

Elinkeinopolitiikassa kaksi keskeistä tavoitetta



1. Työllisyysasteen nostaminen
2. Veropohjan ja ostovoiman vahvistaminen

Työllisyysasteen nostaminen



Työllisyysasteen nostaminen jakautuu neljään alatavoitteeseen:

1. Toimivien yritysten kasvu ja menestyminen
2. Uusien yritysten sijoittuminen paikkakunnalle
3. Uuden yritystoiminnan syntyminen
4. Aktiiviset työllistämistoimenpiteet

Tavoite 1: työllisyysasteen nostaminen

Alatavoite: Toimivien yritysten kasvun ja menestyksen tukeminen, erityisesti pk-yritykset



Toimenpide	Vastuu
Aktiivinen rakennemuutostyö <ul style="list-style-type: none">Osallistuminen valtakunnalliseen ÄRM-kehittämiseenPaikalliset toimet	Kaupunkikehitys, Yrityssalo
Investointi- ja kehittämistukien tehokas ja vaikuttava käyttö <ul style="list-style-type: none">Edunvalvonta	Yrityssalo, kaupunginjohtaja
Vahvojen toimialojen kehittymisen tukeminen <ul style="list-style-type: none">esim. maatalous ja metalliteollisuus	Yrityssalo
Kansainvälistymisen tukeminen	Yrityssalo
Yritysten aktiivinen verkottaminen	Yrityssalo
Infrastruktuurin kilpailukykyisyyden ylläpitäminen ja edunvalvonta <ul style="list-style-type: none">Liikenne: KT 52, ESA-rata, laivaväyläYritystontit: esimerkiksi Metsäjaanu ja moottoritien läheisyyden hyödyntäminenTietoliikenne: langaton ja kuituInnovatiiviset energiatuotantoratkaisut ja energiaomavaraisuus	Kaupunki

Tavoite 1: työllisyysasteen nostaminen

Alatavoite: Uusien yritysten sijoittuminen paikkakunnalle



Toimenpide	Vastuu
Salon vahvuuksien tuotteistaminen <ul style="list-style-type: none">• Osaamisprofiili• Markkinointi	Kaupunkikehitys
Invest in Salo -toiminta	Kaupunkikehitys, Yrityssalo

Tavoite 1: työllisyysasteen nostaminen

Alatavoite: Uuden yritystoiminnan synnyttäminen



Toimenpide	Vastuu
Vahvistettu uuden yritystoiminnan tuki <ul style="list-style-type: none">• Neuvonta• Rahoitukseen liittyvä opastus	Yrityssalo
Uutta yritystoimintaa tukeva ympäristö <ul style="list-style-type: none">• Kokoneiden tuki, Rahoitus, Tilat• Laaditaan palvelustrategia	Yrityssalo, Kaupunginhallitus
Nousevien alojen tunnistaminen <ul style="list-style-type: none">• Kansalliset ja kansainväliset kehittämishankkeet• Aktiivinen ja jatkuva kanssakäyminen elinkeinoelämän edustajien kanssa	Yrityssalo, Kaupunkikehitys
Älykkään teknologian osaamisen kerryttäminen ja hyödyntäminen laajasti eri toimialoilla yritysten toiminnan ja tuotekehityksen tukena <ul style="list-style-type: none">• Teknologisen osaamisen vahvistaminen ja toimijoiden verkottaminen• Kaupunki kumppanina ja henkilökunta asiantuntijoina käyttäjälähtöisessä tuotekehityksessä• Kansalliset ja kansainväliset kehittämishankkeet	Yrityssalo, kaupunkikehitys
Yritysten tarvitseman osaamisen saatavuuden varmistaminen <ul style="list-style-type: none">• Tiivis yhteistyö oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa• Kansalliset ja kansainväliset kehittämishankkeet	Kaupunkikehitys, Yrityssalo

Tavoite 1: työllisyysasteen nostaminen

Alatavoite: Aktiiviset työllistämistoimenpiteet



Toimenpide	Vastuu
Työllistämistoimet <ul style="list-style-type: none">• Nuorten työpaja- yms. toiminta• Vajaakuntoisten työllistäminen• Työvoimakoulutus• Palkkatuki	Kaupunkikehitys, hyvinvointi- palvelut, Yrityssalo
Innovatiivisten työllistämistoimenpiteiden pilotointi	Kaupunkikehitys
Laaditaan hankintastrategia	Kaupunginhallitus

Veropohjan ja ostovoiman vahvistaminen



Veropohjan ja ostovoiman vahvistaminen jakautuu kolmeen alatavoitteeseen:

1. Työssäkäyvien pitäminen Salossa
2. Saloon asukkaita muualla työskentelevistä ja etätöitä tekevästä
3. Salon vetovoimaisuuden ylläpitäminen

Tavoite 2: veropohjan ja ostovoiman vahvistaminen

Alatavoite: Muualle työllistyvien pysyminen Salossa, nykyisten asukkaiden säilyttäminen



Toimenpide	Vastuu
Sisäinen viestintä ja markkinointi <ul style="list-style-type: none">• Yhdessä tuotetut ja toteutetut hengennostatuskampanjat ja –tapahtumat• ”Jokainen markkinoi”-ajattelu mukaan kaikkeen toimintaan• ”Meissä kaikissa asuu pieni elinkeinoasiamies”-ajattelu mukaan kaikkeen toimintaan	Kaupunkikehitys

Tavoite 2: veropohjan ja ostovoiman vahvistaminen

Alatavoite: Uusia asukkaita Saloon muualla työskentelevistä ja matkatöitä tekevistä



Toimenpide	Vastuu
Salon markkinointi asuinpaikkakuntana <ul style="list-style-type: none">• Messut• Kohdennetut kampanjat	Kaupunkikehitys
Luodaan houkuttelevia asuinympäristöjä mm. kaavoituksella ja teemallisilla asuinalueilla <ul style="list-style-type: none">• Esim. 0-energia, älykäs asuminen	Kaupunkikehitys
Etätyön tuotteistaminen ja markkinointi <ul style="list-style-type: none">• hyvät yhteydet: liikenne, tietoliikenne• Etätyötoimistot	Kaupunkikehitys

Tavoite 2: veropohjan ja ostovoiman vahvistaminen

Alatavoite: Paikkakunnan vetovoimaisuus



Toimenpide	Vastuu
Varmistettava säilyminen kaupan keskittymäpaikkakuntana • Kilpailukykyiset kaupan sijoittumispaikat	Yrityssalo, kaupunkikehitys
Matkailu- ja vapaa-ajantoiminnan esiintuominen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa	Kaupunki
Kaupungin imagomarkkinointi	Kaupunkikehitys



Miksi?

www.salo.fi

Elinkeinopolitiikan vaikutukset kaupungin talouteen



	Skenaario 1	Skenaario 2	Skenaario 3	Skenaario 4
Työttömyys	6000*	7500	8000	10000
Puuttuva verotulo/v 4000€/työssä käyvä	-24 M€/v	-30 M€/v	-32 M€/v	-40 M€/v
Kunnan lisäkustannukset työttömyydestä/v 3000€/työtön	-18 M€/v	-22,5 M€/v	-24 M€/v	-30 M€/v
TALOUSVAIKUTUS	- 42 M€/v	- 52,5 M€/v	- 56 M€/v	- 70 M€/v

* Arvio nykyisestä tilanteesta

Elinkeinopolitiikan toteutuksen kustannukset (TA2014)



Yrityssalo Oy:n perusrahoitus + omarahoitus hankkeisiin / vuosi	721 000
Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden sekä viestinnän ja markkinoinnin perusrahoitus + omarahoitus hankkeisiin / vuosi	859 000
Yhteistyösopimus Turun yliopiston kanssa / vuosi	200 000
Yhteensä / vuosi	1 780 000 euroa