



# Elinkeinopoliittinen ohjelma

21.8.2018

# Valmisteluprosessi

Vastuu: elinkeinokehittämisen palvelut

- Yhteisvalmistelu kaupunki, Yrityssalo, Salo IoT Campus kevään ja kesän 2018 aikana
- Esittely konsernijaostolle 14.5.2018
- Esittely ja keskustelutilaisuus yrittäjien ja kaupungin yhteisillä 31.5.2018
- Avoin kommentointimahdollisuus [www.otakantaa.fi](http://www.otakantaa.fi) 30.7. – 13.8.2018
- Salon Yrittäjät ry:n lausunto 14.8.2018
- KH:n iltakoulu 20.8.2018
- Kaupungin ja yrittäjäjärjestöjen tapaaminen 21.8.2018

# Salon kaupungin visio, perustehtävä ja arvot

- Salo – joka päivä parempi
- Perustehtävä: Salon kaupunki kehittää alueensa elinvoimaa, edistää asukkaidensa hyvinvointia ja vahvistaa kuntalaisten osallistumista ja yhteisöllisyyttä.
- Arvot: asiakaslähtöisyys, rohkeus, vastuullisuus ja oikeudenmukaisuus

Kaupungin strategia ohjaa kaikkea kaupungin ja sen yhtiöiden toimintaa.

# Salon kaupungin strategiatalo



## HYVINVOIVA KUNTALAINEN VETOVOIMAINEN KASVUKAUPUNKI

### Kärkihankkeet

Salo2021 -hanke  
Oppimisympäristöuudistus ja Oppiva Salo  
Salo IoT Campus  
Ekovoimalaitoksen tukeutuva kiertotalouspuisto  
Toimiva työyhteisö

**S**ujuvat prosessit

**A**ktiivinen yrittäjyys



**L**uova edelläkävijä

**O**saava henkilöstö

TKt 52, II vaihe  
Salon sairaala  
Tunnin juna  
Tulevaisuuden asumisympäristö  
Tulevaisuuden liikumisjärjestelmä

Hyvä johtaminen – kestävä talous

**ARVOT JA PERUSTEHTÄVÄ**

# Elinkeinopoliittisen ohjelman tehtävä



Elinkeinopoliittinen ohjelma on asiakirja, jossa asetetaan elinkeinopolitiikan **tavoitteet** ja linjataan **toimenpiteet** niiden toteuttamiseksi.

## EPO

- täsmentää kaupungin strategiaa elinkeinopolitiikan osalta
- asettaa ja julkilausuu kaupunkikonsernin toiminnan elinkeinopoliittisen tavoitteen
- linjaa ja ohjaa kaupungin pitkäjänteistä toimintaa ja resurssien käyttöä

Globaalissa toimintaympäristössä muutokset ovat jatkuvia. Toimenpiteiden tulee joustaa muutoksissa. Tarvitaan **kokeilevaa elinkeinopolitiikkaa**, jotta voidaan tarttua nopeasti kehittyviin mahdollisuuksiin ja haasteisiin.

# Skenaariot

Toimiva elinkeinopolitiikka paitsi vastaa tarpeisiin myös ennakoi toimintaympäristön muutoksia.



Salon elinkeinorakenne kehittyy  
Salon työpaikat lisääntyvät

Salossa ja muualla talouden pyörät pyörivät  
Työllisyys hyvä, työvoimantarve kova

1

3

Salossa menee hyvin, muualla hiljenee  
Saloon muuttaa väkeä  
työpaikkojen houkuttelemana

Yleinen talouskasvu  
jatkuu

Yleinen talouskasvu  
hiipuu

Muualla menee lujaa, Salossa hiljaista  
Työttömyys pysyy tai kasvaa,  
poismuutto lisääntyy

2

4

Salossa ja muualla hiljenee  
Työpaikkoja ei ole Salossa,  
mutta ei muuallakaan

Salon elinkeinorakenne taantuu, työ vähenee  
Salon työvoiman kysyntä ja tarjonta eivät kohtaa

# Salon elinkeinopolittinen visio vuonna 2026



## **Salo on Suomen yritysystävällisin kunta.**

Yrityksen on helppo tulla keskustelemaan asioista kaupungin kanssa ja tulla kuulluksi. Salossa on helppo saada yhdessä asioita aikaan.

# Elinkeinopolitiikan tavoitteet



Tavoite	Selite
1. Työpaikkojen määrän kasvu	<ul style="list-style-type: none"><li>- Salolaisten yritysten toimintaedellytysten ja kasvun turvaaminen</li><li>- Uusien yritysten sijoittuminen Saloon</li><li>- Uuden yritystoiminnan syntyminen</li></ul>
2. Veropohjan ja ostovoiman vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Muualle työllistyvien pysyminen Salossa</li><li>- Nykyisten asukkaiden säilyttäminen</li><li>- Uusia asukkaita Saloon mm. pääkaupunki-seudulla työskentelevistä ja matkatöitä tekevistä</li><li>- Dynaaminen kaupunkikuva</li></ul>
3. Tulevaisuuden kilpailukyvyn vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Radikaaleja innovaatioita ja rohkeita avauksia</li><li>- Tulevaisuudessa tarvittavan tiedon ja osaamisen kasvattaminen</li><li>- Yrittäjyyskasvatus läpi koulutusasteiden</li></ul>



# Toiminnan periaatteet

Salossa elinkeinopolitiikkaa toteutetaan:

- Olemassa olevaa vahvistaen
- Yhdessä tehden ja kumppaneita mukaan kutsuen
- Sujuvasti palvelleen ja ketterästi kokeillen
- Elinkeino- ja osaamisrakennetta monipuolistaen
- Panostaen avoimuuteen ja viestintään

# Salon kaupungin elinkeinopoliittinen ohjelma



## Salon elinkeinopoliittinen visio vuonna 2026: Salo on Suomen yritysystävällisin kunta

Yrityksen on helppo tulla keskustelemaan asioista kaupungin kanssa ja tulla kuulluksi. Salossa on helppo saada yhdessä asioita aikaan.

### VETOVOIMAINEN

Kaikki puhuvat Salosta hyvää. Salon kaupunki-ilme on nykyaikainen ja houkutteleva. Saloon on näppärä tulla ja Salossa on helppo kulkea. Saloa markkinoidaan rohkeilla, onnistuneilla kampanjoilla sekä houkuttelevilla tapahtumilla. Uusia asukkaita ja yrityksiä muuttaa ja juurtuu Saloon.

- T1** Uusia asukkaita ja yrityksiä muuttaa ja juurtuu Saloon.
- T2** Salo on helposti saavutettavissa ja liikkuminen/arki on sujuvaa.
- T3** Salon kaupunki-ilme on houkutteleva.

- TP1** Edistämme asukkaiden, yritysten ja yhteisöjen osallistumista Salon elinvoiman vahvistamiseen.
- TP2** Rakennamme suunnitelmallisesti ja rohkeasti Salon brändiä ja identiteettiä hyödyntämällä uusia tapoja ja välineitä.
- TP3** Kehitämme asiakaslähtöisiä palveluita ja älykkäitä ratkaisuja asumiseen, liikkumiseen, oppimiseen, työskentelyyn ja yrittämiseen.
- TP4** Parannamme saavutettavuutta sekä lisäämme yhteyksiä ja vuorovaikutusta muiden alueiden kanssa.

### KASVUKAUPUNKI

Salossa yritykset ovat kansainvälisiä ja kasvattavat osaamistaan. Saloon muuttaa uusia yrityksiä ja huippuosaajia. Salon koulutustarjonta vastaa osaamistarpeita. Salo järjestää alkaville, kasvaville ja sijoittuville yrityksille parhaat neuvontapalvelut. Salon kaavoitus vastaa tarpeisiin ja lupaprosessit ovat nopeat.

- T1** Salossa yritykset kasvavat ja menestyvät kehittämällä osaamistaan, monipuolistamalla liiketoimintaansa ja kansainvälistymällä.
- T2** Salo on houkutteleva eri alojen osaajille.
- T3** Saloon perustetaan ja Saloon siirtyy uusia yrityksiä.

- TP1** Varmistamme, että kaavoitus- ja tonttipolitiikka vastaavat yritysten kysyntään ja prosessit ovat nopeita.
- TP2** Varmistamme, että yrityksillä on parhaat palvelut ja edellytykset kasvun ja kehittymisen tueksi.
- TP3** Varmistamme osaavan työvoiman saatavuuden ja rakennamme tulevaisuuden työelämää tukevia opiskelupolkuja yhdessä eri kouluasteiden ja yritysten kanssa.
- TP4** Edistämme yrittäjyyskasvatusta ja opiskelijayrittäjyyttä monimuotoisesti.

### LUOVA EDELLÄKÄVIJÄ

Salossa syntyy ja kasvaa yrityksiä ja korkeakouluja yhdistäviä kestävä ja älykkään teknologian ekosysteemejä. Kaupungin infraa ja palveluita hyödynnetään tuotekehityskumppanuuksissa yritysten ja tutkimuslaitosten tuotekehityksessä ja pilotoinnissa. Kärkihankkeet tuottavat ennakkoluulottomia ratkaisuja ja mahdollisuuksia tulevaisuuden liiketoiminnalle.

- T1** Saloon syntyy uusiin liiketoimintamalleihin ja nouseviin teknologioihin panostavaa edistyksellistä yritystoimintaa.
- T2** Saloon syntyy uudenlaisia toimintamalleja yritysten sekä yliopistojen, korkeakoulujen ja oppilaitosten välille.
- T3** Salo uudistuu kokeilujen kautta.

- TP1** Hyödynnämme aktiivisesti kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamisessa yrityksille.
- TP2** Avaamme kaupungin infraa, palveluita ja hankintoja yritysten, tutkimus- ja oppilaitosten kokeiluympäristöiksi sekä toimimme kaupunkina uusien innovaatioiden kehitysalustana.
- TP3** Luomme uusia toimintamalleja yliopistojen, korkeakoulujen, yritysten ja asiakkaiden välille.

**Elinkeinopolitiikan tavoitteet:** Työpaikat, veropohja ja ostovoima, tulevaisuuden kilpailukyky

Nyt

Tulosten aikajänne

Myöhemmin

# Elinkeinopolitiikan vuosittaiset toimenpiteet osana talousarviosuunnittelua



Elinkeinopoliittisen ohjelman konkreettiset toimenpiteet määritellään vuosittain osana kaupungin toiminta- ja talousarviosuunnittelua.

Toimenpiteillä pyritään pitkäjänteiseen, kehittyvään ja ajankohtaiseen elinkeinopolitiikan toteutukseen.

Toimenpiteiden suunnittelussa otetaan huomioon:

- Ohjelman tavoitteet ja linjaukset
- Aluetaloudellinen tilanne (Salon asema skenaarionelikentässä)
- Aiempien toimenpiteiden tulokset
- Kaupungin omat ja hankkeiden avulla saatavat resurssit

# Toteutus, seuranta ja raportointi

- Yhdessä tehden
  - Tiimit, joiden vetäjät ja perusjäsenet ovat kaupungin ja Yrityssalon henkilökuntaa, suunnittelevat, toteuttavat ja raportoivat toimenpiteet
  - Suunnitteluun ja toteutukseen otetaan säännöllisesti mukaan sidosryhmien ja yritysten edustajia
- Panostaen viestintään
  - Toimintasuunnitelmista ja toiminnan tuloksista kerrotaan säännöllisesti kokouksissa:
    - Kaupungin elinkeinoasioista vastuulliselle virkamiesjohdolle
    - Konsernijaostolle ja kaupunginhallitukselle
    - Kaupungin ja yrittäjien puheenjohtajien palaverissa ja kaupungin ja yrittäjien yhteisilloissa
  - Elinkeinoviesticintää kehitetään entistä systemaattisemmaksi